

Informe de Gestión

2021



Informe de Gestión

2021



2021:

un año de crecimiento para lograr impacto social

Las acciones diarias de cada uno de los equipos del Comité Privado de Asistencia a la Niñez PAN transforman miles de vidas a través del afecto. Durante el 2021, nuestro alcance se duplicó, aumentando el Talento Humano un **183 %** y nuestro impacto, con el que acompañamos a **14.857** niños, niñas y adolescentes que participaron de nuestros procesos. Este crecimiento es reflejo de las buenas prácticas, confianza y experiencia que hemos construido a lo largo de los años.

Nuestro propósito se nutre con nuevos programas y proyectos, con los que continuamos dejando un impacto social a través de un acompañamiento desde el afecto, profesionalismo y creatividad que nos caracteriza. Con este documento, podrás conocer cómo se desarrollaron nuestros proyectos durante el año y el alcance que tuvieron.

Junta Directiva

Ana Lucía Barrientos

Diego Gómez Agnoli

Jaime Saa Ramos

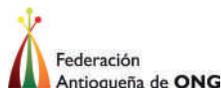
Juan Camilo Ospina

Juan David Aristizábal

María Margarita Correa

María Piedad Vélez

Aliados



Comité Primario

Diego Fernando Sánchez, Director Ejecutivo

Eliana Chica, Directora Financiera

Luceiba Acevedo, Directora Administrativa

Eliana González, Directora Talento Humano

Margarita Gutiérrez, Coordinadora Prevención

Paula Andrea Rivillas, Coordinadora Protección

Gloria Soto, Coordinadora Hogar de Paso

Luz Estella Naranjo, Coordinadora Construyendo Futuro

Sandra Restrepo, Coordinadora Familias Hoy

Mónica Riascos, Coordinadora de Mercadeo

José Fernando Gómez, Coordinador de Proyectos Especiales

Natali Romero, Coordinadora de Comunicaciones

Patricia Espinosa, Consultora Formación e Investigación

Contenido

6

**Desde la Junta y la
Dirección Ejecutiva**

11

Espacios de participación

12

Dónde estamos ubicados

13

Resumen de atenciones

Líneas misionales

Prevención: Medellín,
Suroeste, Oriente

Protección: Hogar de Paso,
Internado, Hogar Sustituto

Construyendo Futuro

Familias Hoy: Mi Familia,
Echando Bolas

14

Áreas de apoyo

**Talento Humano
Administración
Comunicaciones**

57

Áreas de crecimiento

**Proyectos especiales
Mercadeo
Investigación**

67

Desde la Junta y La Dirección Ejecutiva

La solidaridad es una virtud que contribuyó e inspiró la creación de nuestra organización en **1970**, con el liderazgo de doña **Luz Castro de Gutiérrez** y la unión de amigos y amigas sensibles a buenas causas sociales, todas ellas movidas por una poderosa fuerza solidaria y un inquebrantable compromiso ético, en la búsqueda de una mejor sociedad y la aplicación de siete valores que hoy son nuestro mantra de trabajo: **el respeto, el afecto, la inclusión, la coherencia, la solidaridad, la integralidad y la calidad.**

Un recorrido de más de cinco décadas ha llevado al Comité Privado de Asistencia a la Niñez PAN a desarrollar una sensibilidad social que permita dar cumplimiento a nuestro propósito **de transformar vidas a través del afecto** para elevar el buen vivir de las familias y su entorno social, mediante procesos de acompañamiento biopsicosocial y el desarrollo de habilidades y competencias para la vida. Esto lo logramos a través de alianzas estratégicas y atendiendo con afecto las necesidades de los **niños, niñas, adolescentes, jóvenes y de las familias.**

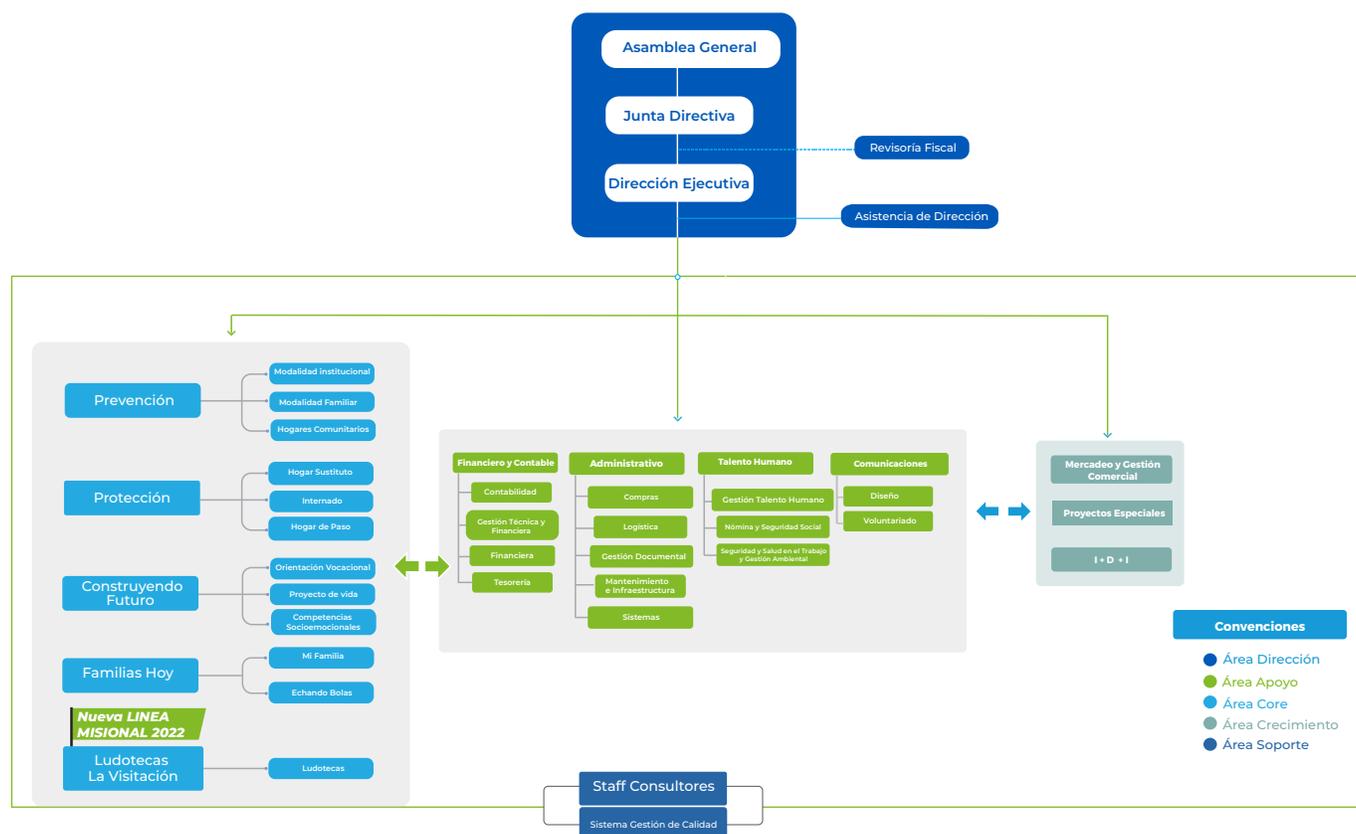
El 2021 fue un año de crecimiento exponencial en retos que se convirtieron en logros significativos para nuestra organización, pero sobre todo para nuestro equipo de trabajo y las familias acompañadas. La unión y el acompañamiento de amigos y aliados de la organización nos permitió continuar realizando nuestro valioso trabajo: **aportar a la construcción de una sociedad más justa, armónica y solidaria.** De esta forma, seguimos contribuyendo a la transformación social del territorio a través del desarrollo familiar y social, mejorando la calidad de vida, aportando a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y desarrollando capacidades y talento humano en el territorio.

Financieramente tuvimos unos ingresos en el año 2021 de **\$ 40.044.107.207**, que comparados frente al 2020 presentaron un incremento de **70 %**, lo que nos permitió impactar a **14.857** niños, niñas, adolescentes y jóvenes. Es de resaltar que toda la operación de acompañamiento se realizó siguiendo las directrices públicas de salud de orden nacional, departamental y municipal, y de la administradora de riesgos profesionales.



Como hechos posteriores al presente ejercicio, resaltamos el acuerdo con la Fundación Solidaria La Visitación, que tiene como finalidad continuar con su legado a través de la operación de las Ludotecas por parte de PAN. Proceso que inició y se ajustó en el cuarto trimestre del 2021, y que en su primera etapa permitió el acompañamiento operativo y estratégico, con miras a la operación desde PAN del legado de las Ludotecas La Visitación como un área misional. La sustitución patronal de su personal y la recepción de sus activos será efectiva en 2022.

De acuerdo con nuestra operación 2021 se ve así:



El 2021 nos permitió desplegar el marco estratégico con las distintas iniciativas que se fueron e irán materializando en temas tecnológicos, de procesos, de innovación y financieros, entre otros. Como hechos relevantes de la gestión, logramos:

- ➔ Adquirir la licencia de educación de la Secretaría de Educación de Medellín mediante resolución número 001662 de agosto 28 de 1998, para el preescolar Mis Primeros Maestros, ubicado en el barrio Belén Las Violetas y que fue adquirido por la corporación en 2021 mediante resolución número 202150014700 de 16/02/2021.
- ➔ Diseñar el área de servicios Familias Hoy, dando operación a dos programas:
 - Mi Familia, con el ICBF: desarrollo integral de las familias y el fortalecimiento de sus capacidades para prevenir la violencia, abusos o negligencia en los hogares.
 - Echando Bolas: acompañamiento psicosocial a familias migrantes venezolanas para promover el desarrollo y la protección integral de sus miembros, conectando, además, oportunidades de generación de ingresos que favorezcan la autonomía económica.

En el 2021 acompañamos a **14.857** niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias, a través de 4 áreas estratégicas o misionales:



Prevención: Prevenimos cualquier forma de vulneración de los derechos de la primera infancia a través de una atención integral (salud, nutrición, pedagogía y acompañamiento psicosocial) basada en el afecto y el respeto.



Protección: Restablecemos los derechos de los niños, niñas y adolescentes que han sufrido alguna forma de vulneración.



Construyendo Futuro: Orientamos y asesoramos a los adolescentes y jóvenes en la formulación del proyecto de vida a través de la exploración de sus aptitudes, habilidades e intereses vocacionales y profesionales, el desarrollo de sus competencias socioemocionales y el acceso a la educación superior, vinculando en el proceso a la comunidad académica y a sus familias.



Familias Hoy: Fortalecimos las capacidades familiares y construcción de entornos protectores y autogestores.

Seguimos impulsando nuestro proyecto de innovación denominado Empresas Conscientes, que consiste en el acompañamiento a las empresas que buscan conectar su propósito organizacional con sus empleados y sus familias, para mejorar la calidad de vida de los colaboradores y, por ende, la productividad de la compañía.

En concordancia con los Estados Financieros 2021, el Estado de Situación Financiera muestra un aumento en el efectivo y equivalente al efectivo de **\$ 2.459.295.957** dado a la cancelación de las cuentas por cobrar del municipio de Medellín, ICBF y del Departamento de Antioquia al cierre del ejercicio, e igualmente el segundo desembolso del nuevo programa de Mi Familia.

El pago de las cuentas por cobrar conllevó a que los activos financieros medidos al costo amortizado disminuyeran a **\$ 186.875.699**.

Por otro lado, el Estado de Actividades muestra un crecimiento de **\$ 16.502.742.372** en los ingresos de las actividades ordinarias por la prestación de servicios, derivado de la contratación de cupos nuevos en los Programas de Prevención Suroeste, modalidad Entorno Familiar, CDI Rionegro y Hogares Infantiles en Medellín y en el programa de Mi Familia. A la vez, y siendo consecuentes con un manejo de los recursos apropiado, se incrementan los costos de la prestación del servicio en **\$ 16.420.821.727**, obteniendo un excedente al cierre del periodo de **\$ 308.529.945**. Con el correcto manejo técnico y financiero, la corporación mantuvo los indicadores financieros acordes a los estándares solicitados para acceder a las licitaciones o procesos de contratación con el Estado o privados, teniendo un índice de liquidez del 1.67, un índice de endeudamiento del **23.2 %**, una rentabilidad del patrimonio del **0.022**, una rentabilidad del activo de **0.017**, una relación patrimonial del **201 %** y de operatividad de **40.74 %** de acuerdo al esquema solicitado por el programa Buen Comienzo.

Desde la corporación hemos cumplido con todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 603 de 2000. La relación con los proveedores y contratistas se desarrolla en el marco de la transparencia y “mejor acuerdo negociado” para las partes, de acuerdo con el art. 87 de la Ley 1676 de 2013. Igualmente, desde la corporación no se obstaculizó, de ninguna forma, las operaciones de *factoring* que los proveedores y acreedores han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta.

De igual manera, en cumplimiento con el Decreto 1406 de 1999, en sus artículos 11 y 12, se deja constancia que la corporación ha cumplido durante el periodo sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización. Que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema. Que la corporación como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo a los plazos fijados. Que no existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.



Al cierre de este ejercicio, como corporación hemos cumplido cabalmente con todos los pagos derivados de la relación laboral con nuestros colaboradores, así como con todas las obligaciones con contratistas y proveedores y las impositivas con el Estado. De igual forma, los aspectos legales se han manejado desde el respeto por los mandatos legales, lo que permite preservar la estabilidad jurídica de la corporación y de sus representantes, y adoptar todas las medidas que mantienen la indemnidad de la entidad en todos los actos jurídicos que se suscriben en desarrollo del objeto social corporativo. Finalmente, vale la pena resaltar que PAN, con base en sus resultados, cumple la hipótesis de negocio en marcha.

En resumen, durante el 2021 logramos:

- ⇒ **14.857** niños, niñas y adolescentes atendidos. Crecimiento del **96.7 %** con respecto al 2020
- ⇒ Renovación de **imagen corporativa**
- ⇒ Una nueva línea misional: **Familias Hoy**
- ⇒ Crecimiento del **183 %** en **Talento Humano**
- ⇒ **3 cartillas** registrados con ISBN
- ⇒ Diseño y desarrollo del plan de voluntariado: **PANas de la Niñez**
- ⇒ **Internacionalización**: ingreso a Global Giving y voluntarios extranjeros
- ⇒ Creación área de **Mercadeo**
- ⇒ **Licencia de educación inicial**: Centro Educativo Mis Primeros Maestros
- ⇒ Transformación **página web**
- ⇒ Valoración ARL del 75 % al **90 %**
- ⇒ Premio **Conquista social 2021**, Camino hacia la financiación y el impacto. Otorgado por la Fundación Bolívar Davivienda, con el reto Aflora.
- ⇒ Reconocimiento especial por el **"Fomento de la interacción social y trabajo colaborativo para el mejoramiento de las condiciones de salud bucal de individuos y colectividades"**
- ⇒ Certificado de **Compromiso Social** en la **Rendición Social Pública de Cuentas** con la CCONG: Conferación Colombiana de ONG



Jaime Alberto Saa Ramos
Presidente Junta Directiva



Diego Fernando Sánchez Trujillo
Director Ejecutivo

Espacios de participación



- Mesa estratégica FAONG
- Mesa PREA: Programa de Reducción del Embarazo Adolescente
- Mesa de Primera Infancia Comuna 3
- Red de Infancia, Adolescencia y Familia Comuna 10
- Mesa de Infancia y Adolescencia
- Mesa Primera Infancia Rionegro, La Ceja, El Retiro, el Carmen de Viboral, Jardín y Ciudad Bolívar
- Mesa de Tránsito, municipio de Rionegro
- COMPOS: Consejos Municipales de Política Social
- Alianza Niñez YA - nodo Antioquia
- Grupo de estudios de Familia - FAONG

14.857

niños, niñas, adolescentes
y jóvenes acompañados



Estamos ubicados en:



Área Metropolitana

- Medellín
- Bello
- Copacabana
- Barbosa
- Caldas
- La Estrella
- Itagüí

Oriente

- Rionegro
- Carmen de Viboral
- Granada
- San Vicente Ferrer
- San Luis
- La Ceja
- El Retiro
- Sonsón
- Argelia
- Abejorral
- La Unión
- Nariño

Suroeste

- Titiribí
- Jericó
- Jardín
- Poblado Indígena Cristianía
- Bolombolo
- Támesis
- Tarso
- Andes
- Ciudad Bolívar
- Concordia
- Betulia
- Urao
- Amagá
- Angelópolis

Magdalena Medio

- Puerto Triunfo

Urabá

- Vigía del Fuerte
- Embera Atrato
- San Juan de Urabá

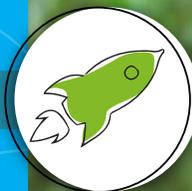
Niños, niñas, adolescentes y jóvenes atendidos

Línea misional	Programa/proyecto/medida-aliado	Niños	Niñas	Total
Prevención Atención a la primera infancia 	7 sedes Buen Comienzo Alcaldía de Medellín	773	713	7.238
	7 sedes Hogares Infantiles ICBF	434	384	
	Mis Primeros Maestros Centro Educativo PAN	23	18	
	10 Centros de Desarrollo Infantil Rionegro ICBF	752	893	
	53 Hogares Comunitarios Oriente ICBF	323	326	
	3 Centros de Desarrollo Infantil Suroeste ICBF	235	218	
	Entorno Familiar (6 municipios) Gobernación de Antioquia	1023	1077	
	Entorno Familiar (1 municipio) Comfama	11	35	
Protección 	Internado - ICBF	40	56	2.019
	Hogar Sustituto - ICBF	468	441	
	Hogar de Paso - Alcaldía de Medellín	479	535	
Construyendo Futuro 	Adolescentes en Protección Fraternidad Medellín	51	52	2.519
	Adolescentes en 16 municipios Fraternidad Medellín	1125	1291	
Familias Hoy 	Mi Familia - ICBF	1250	1773	3.081
	Echando Bolas Empresa privada	28	30	
Total		7.015	7.842	14.857

Líneas misionales



Prevención



Atención integral a la primera infancia en el marco del amor y del respeto. Este año, estuvimos presentes en Medellín, Oriente y Suroeste antioqueño. Para verlo mejor, vamos a analizar la atención por región.

7238 niños y niñas

Modalidades:

Institucional
Comunitaria
Entorno familiar



Modalidades de atención

Aliados



Modalidad institucional:

espacios diseñados para la atención de niños y niñas, donde se promueve y potencia su desarrollo integral a través de la educación inicial y las oportunidades. Son espacios llenos de afecto donde los niños y niñas se pueden expresar y desarrollar sus habilidades mientras se sienten seguros y libres.

⇒ ICBF

- Rionegro – **10** Centros de Desarrollo Infantil
- Suroeste – **3** Centros de Desarrollo Infantil
- Medellín – **7** Hogares Infantiles

⇒ **Alcaldía de Medellín**

5 Centros Infantiles
y **2** Jardines Infantiles

⇒ Centro Educativo PAN Mis Primeros Maestros



Modalidad Comunitaria:

Atención a madres gestantes y niños y niñas en los hogares de algunos miembros de la comunidad: un espacio familiar en el que la mamá comunitaria, acompañada por PAN, potencia el desarrollo integral de las niñas y niños y genera procesos para fortalecer sus identidades culturales y los lazos con su entorno.

⇒ **ICBF Oriente** **Hogares Comunitarios**

- La Ceja - **7 HC**
- El Retiro - **3 HC**
- Sonsón - **6 HC**
- Rionegro - **16 HC**
- Argelia - **5 HC**
- Abejorral - **2 HC**
- La Unión - **2 HC**
- El Carmen de Viboral - **10 HC**
- Nariño - **2 HC**



Modalidad Entorno Familiar:

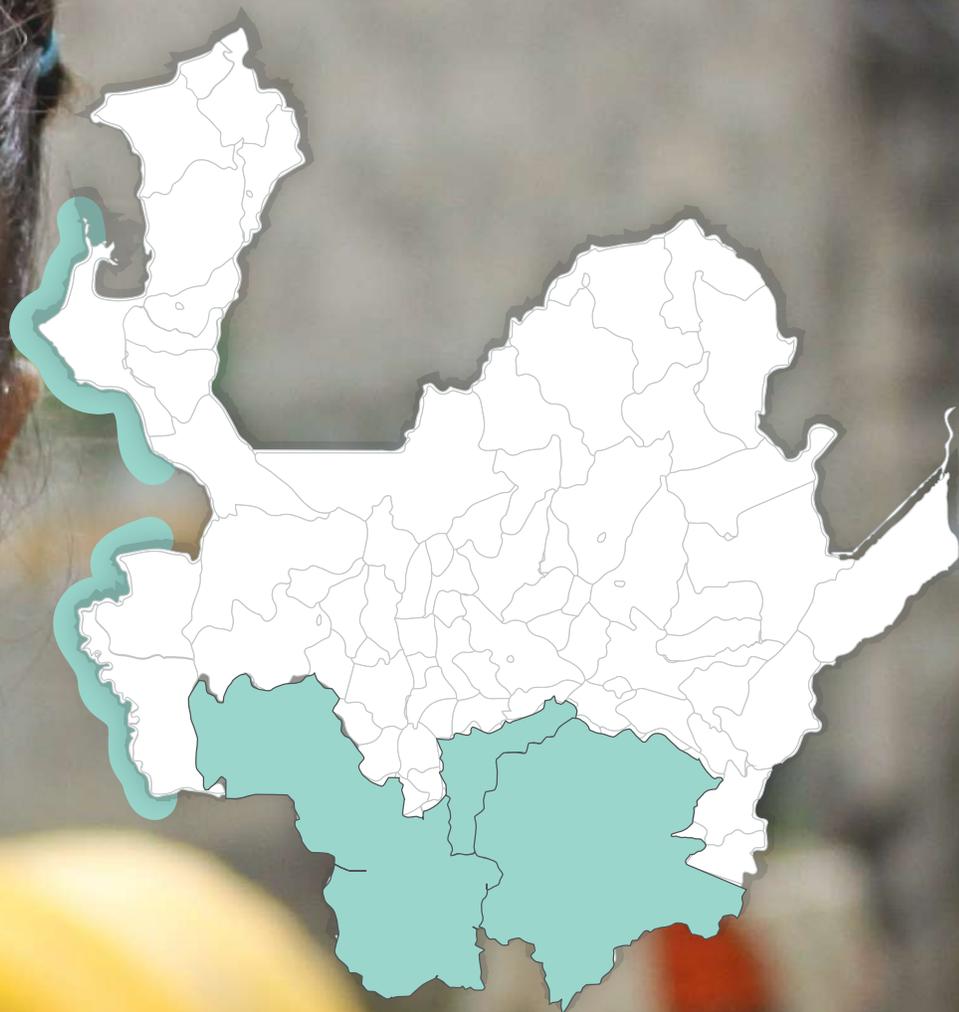
Llegamos a veredas y zonas rurales dispersas para atender a madres gestantes y a la primera infancia. En estos espacios, definidos con la comunidad para que puedan acceder fácilmente, promovemos y potenciamos su desarrollo, sin importar su ubicación geográfica.

⇒ **Gobernación De Antioquia – Suroeste**

- Amagá
- Angelópolis
- Betulia
- Concordia
- Titiribí
- Urrao

⇒ **Comfama**

Jericó 



Veamos los resultados 
por ubicación geográfica



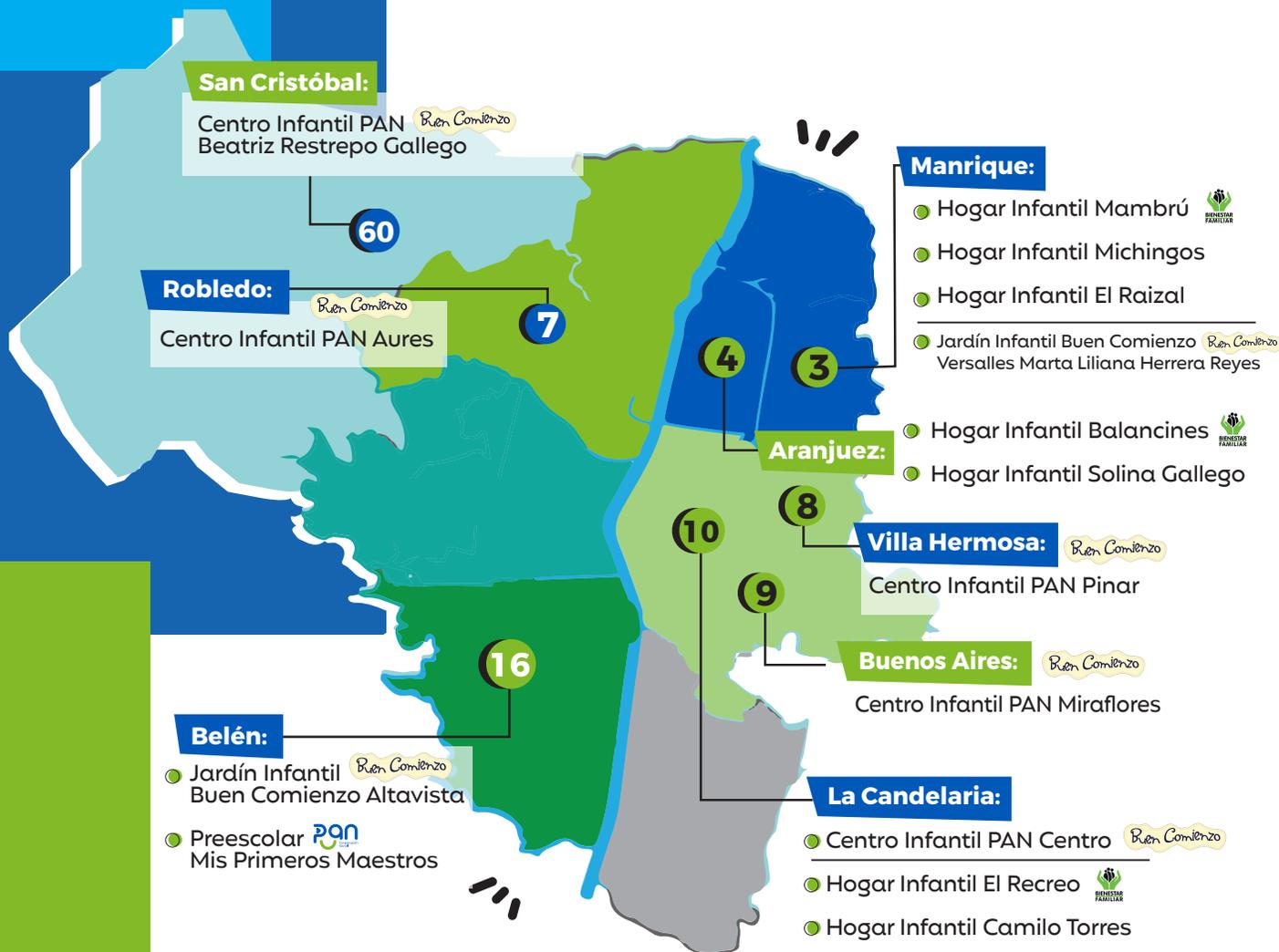
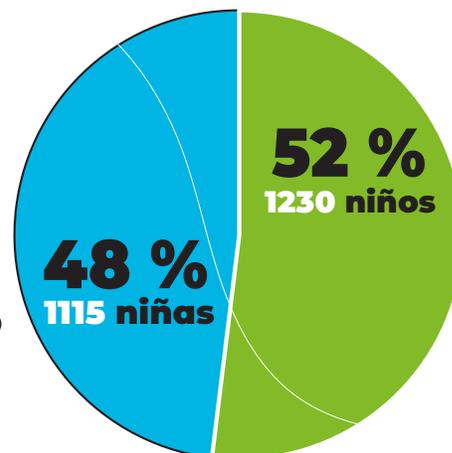
Medellín

2345
niños y niñas



2270 familias

- 7** sedes Buen Comienzo
- 7** Hogares Infantiles
- 1** Centro Educativo PAN



Sedes Buen Comienzo

↳ **1486 niños y niñas** Crecimiento del 27 % respecto a 2020 ↩

- ⇒ CI PAN Miraflores: **316** niños y niñas
- ⇒ CI PAN Pinar: **108** niños y niñas
- ⇒ CI PAN Centro: **140** niños y niñas
- ⇒ CI PAN Beatriz Restrepo Gallego: **108** niños y niñas
- ⇒ CI PAN Aures: **144** niños y niñas
- ⇒ JI Belén Altavista: **350** niños y niñas
- ⇒ JI Versalles Marta Liliana Herrera Reyes: **320** niños y niñas

Atención incluyente

- ⇒ **120** niños y niñas venezolanos (40 en el JI Altavista) 44.6 % más que en 2020 ↩
- ⇒ **23** niños y niñas en situación de desplazamiento (6 en JI Altavista)
- ⇒ **12** niños y niñas con alertas en el desarrollo (3 en CI Aures)

Del 2021 resaltamos que:

- ⇒ Operamos un **nuevo jardín infantil**
- ⇒ Participación en campaña de la Alcaldía de Medellín “Yo Decido Cuándo”, para la prevención del embarazo adolescente y subsecuente (JI Altavista)
- ⇒ Premio de **\$2.000.000** para el CI PAN Miraflores en artículos para huerta, otorgado por Presupuesto Participativo y la Junta de Acción Comunal de la comuna 9

¿Cómo viven el proceso los niños y niñas?



“ Hay muchos amigos, me enseñan a pintar y podemos jugar. Me gusta chucha escondida. ”



Santiago
4 años

Modalidad institucional

Hogares Infantiles ICBF

Nuevo | contrato
con respecto
a 2020

↳ **818 niños y niñas**

- ⇒ Camilo Torres: **92** niños y niñas
- ⇒ Balancines: **190** niños y niñas
- ⇒ Mambrú: **219** niños y niñas
- ⇒ Michingos: **145** niños y niñas
- ⇒ Solina Gallego: **84** niños y niñas
- ⇒ El Recreo: **44** niños y niñas
- ⇒ El Raízal: **44** niños y niñas

Población especial

- ⇒ **138** niños y niñas venezolanos (49 en HI Camilo Torres)
- ⇒ **31** niños y niñas en situación de desplazamiento (15 en HI Balancines)
- ⇒ **9** niños y niñas con alertas en el desarrollo (5 en HI Mambrú)



- ⇒ Volvimos a operar Hogares Infantiles y llegamos a la zona nororiental de la ciudad



Centro Educativo PAN Mis Primeros Maestros

Licencia de funcionamiento otorgada por Secretaría de Educación de Medellín, mediante resolución N° 001662 de agosto 28 de 1998.



Adquirido mediante resolución número 202150014700 de 16/02/2021.

↳ **41 niños y niñas**

Edades:

- ⇒ 2-3 años - párvulos: **5** niños y niñas
- ⇒ 3-4 años - prejardín: **17** niños y niñas
- ⇒ 4-5 años - jardín: **10** niños y niñas
- ⇒ 5-6 años - transición: **9** niños y niñas

Del 2021 resaltamos que:

- ⇒ PAN adquiere licencia de educación formal
- ⇒ Reconocimiento de PAN en la comunidad educativa



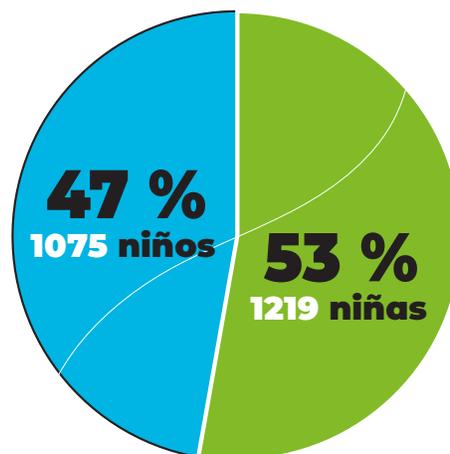




Oriente



2294 niños y niñas



53 Hogares Comunitarios

10 Centros de Desarrollo Infantil

16 HC - **192** niños y niñas

10 CDI - **1645** niños y niñas

3 HC

39 niños y niñas

7 HC

91 niños y niñas

2 HC

25 niños y niñas

2 HC

28 niños y niñas

Rionegro

El Retiro

La Ceja

El Carmen de Viboral

La Unión

Abejorral

Sonsón

Argelia

Nariño

10 HC

129 niños y niñas

6 HC

72 niños y niñas

5 HC

50 niños y niñas

2 HC

23 niños y niñas

Modalidad Comunitaria

Hogares Comunitarios ICBF

↳ **649 niños y niñas**

16 madres gestantes

Atención incluyente

↳ **35** niños y niñas
migrantes venezolanos

Trabajamos de la mano de:

- Comisarías de Familia de los municipios
- Juntas de Acción Comunal
- Alcaldías municipales
- Centros de salud de los municipios
- Hospital del Carmen de Viboral
- Secretaría de Salud de Rionegro
- Bomberos

Nuevo *contrato con respecto a 2020*



Del 2021 resaltamos que:

⇒ Mejoramiento en procesos de Buenas Prácticas de manufactura de alimentos



Centros de Desarrollo Infantil ICBF

↳ **1645 niños y niñas**

Rionegro

- ⇒ CDI Los Lagos: **190**
- ⇒ CDI Chachafruto: **40**
- ⇒ CDI Josefina Muñoz: **188**
- ⇒ CDI Reflejo de Luna: **40**
- ⇒ CDI Amor y Vida: **110**
- ⇒ CDI Linda Granja: **110**
- ⇒ CDI Casas del Mar: **292**
- ⇒ CDI El Porvenir: **280**
- ⇒ CDI Laureles: **200**
- ⇒ CDI Cuatro Esquinas: **195**

Atención incluyente

- ⇒ **124** niños y niñas venezolanos (población que va en aumento)
- ⇒ **53** niños y niñas en situación de desplazamiento (9 en CDI Casas del Mar)
- ⇒ **41** niños y niñas con alertas en el desarrollo



Del 2021 resaltamos que:

- ⇒ Dejamos capacidad instalada para la atención a los niños y niñas con alertas en el desarrollo.
- ⇒ Realizamos encuentros de diálogo que brindaron claridad sobre asuntos de contratación a las colaboradoras.
- ⇒ **100 %** de los niños y niñas de los CDI que transitaron a la educación formal quedaron vinculados a una institución educativa.







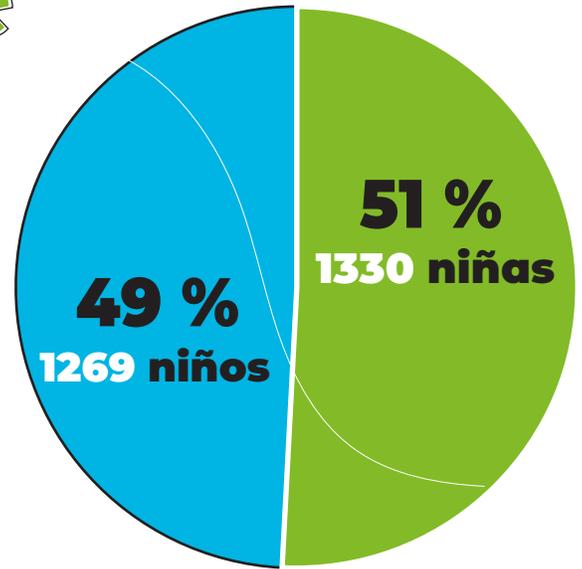
Suroeste



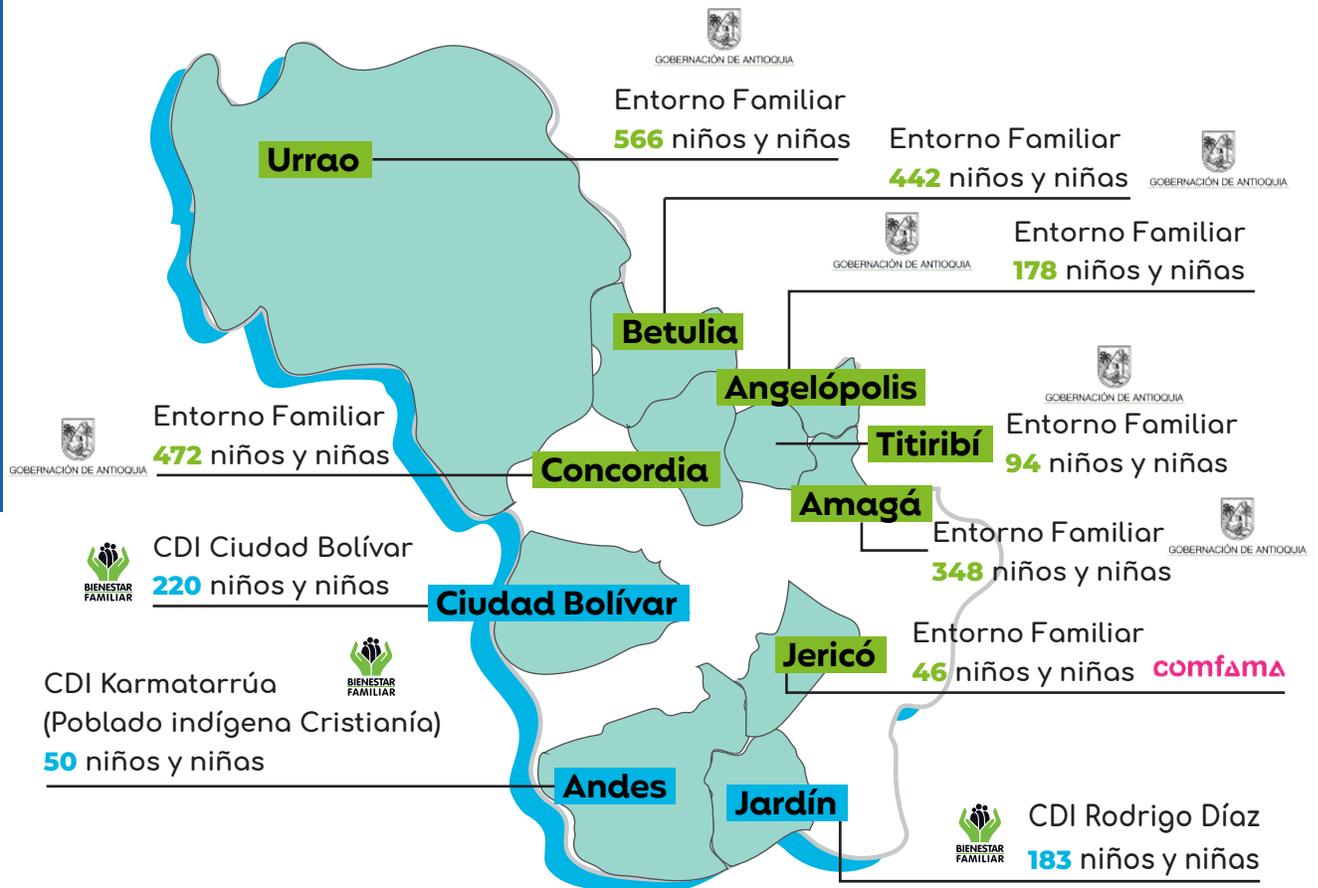
2599

niños y niñas

Crecimiento del **162,8 %**
respecto a 2020

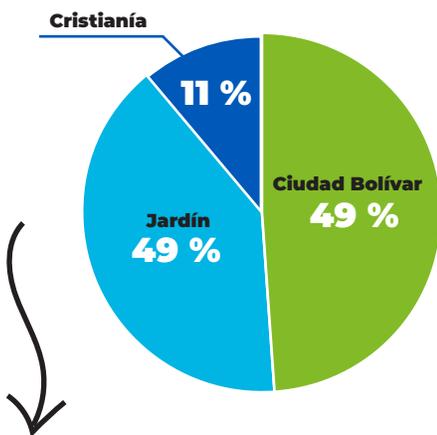


7 municipios Entornos Familiares
3 Centros de Desarrollo Infantil



Modalidad institucional

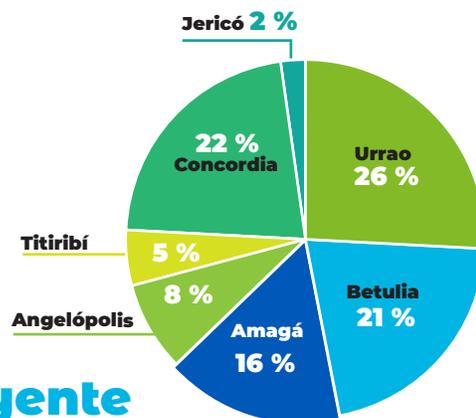
Centros de Desarrollo Infantil ICBF
453 niños y niñas



Modalidad Familiar

Entorno Familiar
Gobernación de Antioquia y Comfama

2146 niños y niñas
380 madres gestantes



Atención incluyente

- ⇒ **15** niños y niñas venezolanos (en Ciudad Bolívar y Jardín)
- ⇒ **56** niños y niñas indígenas (50 en Karmatarrúa)

- ⇒ **33** niños y niñas venezolanos (20 en Concordia)

Del 2021 resaltamos que:

- ⇒ Junto a Comfenalco, realizamos apoyo en procesos pedagógicos con las docentes y formación a las familias
- ⇒ Nos articulamos con las secretarías de deporte para realizar encuentros recreativos
- ⇒ Los **3** CDI ganaron en el concurso del Día Panamericano del Agua, con su apuesta para el cuidado y la conservación del agua



Protección



Restablecimiento de derechos de los niños, niñas y adolescentes que han sufrido alguna forma de vulneración de derechos y requieren atención integral y afectuosa para garantizarles un presente y un futuro con todas las oportunidades.

2019 niños, niñas y adolescentes

Modalidades:

Hogar de Paso
Internado
Hogar Sustituto

Hogar de Paso

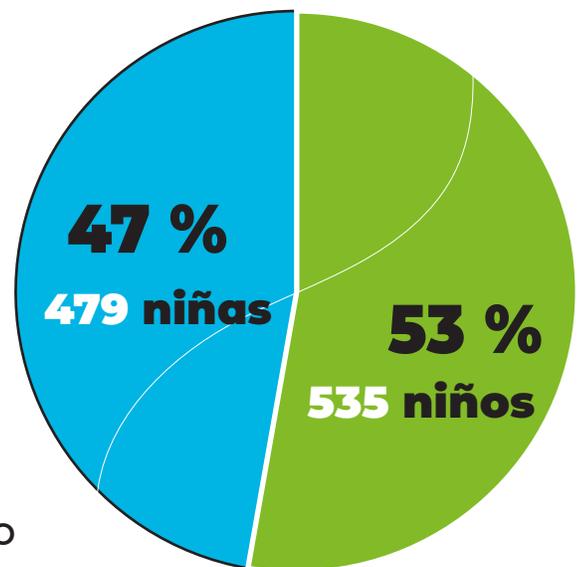
Esta es una medida de atención transitoria e inmediata, donde los niños y niñas permanecen poco tiempo, mientras se define su situación y la medida a la que se enviarán.

Total atenciones:

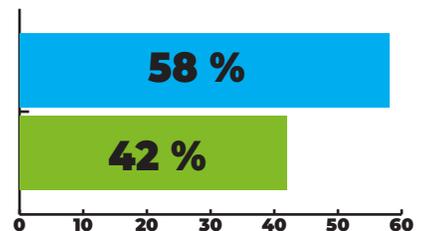
1014



15 Familias de Paso



En Familia de Paso **592**



En Casa Hogar: **422**

Población migrante venezolana: **121**

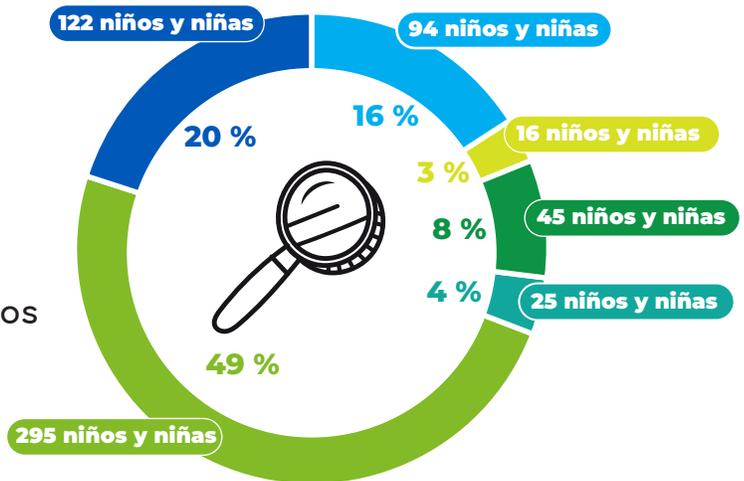
Aliado:



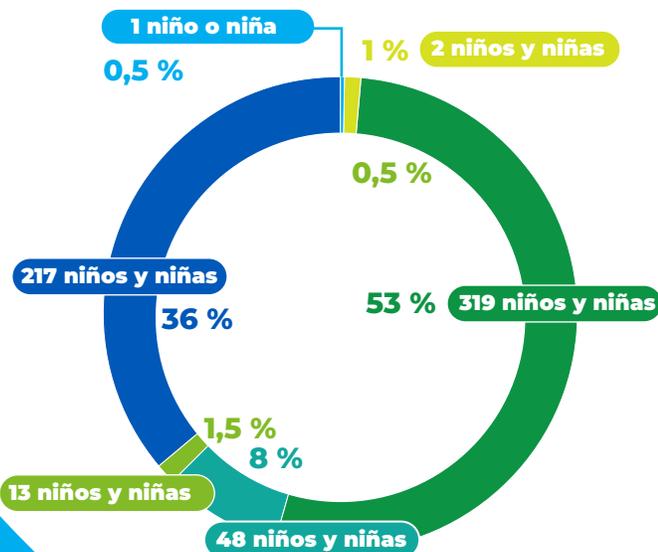
Alcaldía de Medellín

Motivos de ingreso:

- Negligencia
- Explotación económica o mendicidad
- Violencia intrafamiliar
- Incapacidad o discapacidad de los padres, representantes o cuidadores
- Abuso/presunción de abuso
- Situación de vida de/en calle



Motivos de egreso:



- Hogar Sustituto
- Reintegro familiar
- Instituciones de protección/Internado
- Hogar de Paso 2 (mayores de 7 años)
- Evasión
- Otra jurisdicción

Permanencia

➔ 0-8 días: **156**

➔ 9-20 días: **184**

➔ 21-30 días: **135**

➔ 31-60 días: **111**

➔ Más de 61 días: **11**

La mayoría de los niños y niñas permanecen en la medida, de **9 a 20** días como en 2020.

Trabajamos de la mano de:

- Alcaldía de Medellín - Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos- Unidad de Niñez y Unidad de Seguridad Alimentaria
- ICBF
- Comisarías de Familia
- Medicina Legal



Del 2021 resaltamos que:

- ➔ Realizamos **205** visitas de seguimiento y 15 espacios formativos para las Familias de Paso
- ➔ Se dieron **217** reintegros familiares
- ➔ Obtuvimos **cero** hallazgos en la auditoría externa del Municipio de Medellín en Gestión social del riesgo



¿Cómo viven el proceso los niños y niñas en Hogar de Paso?

Proceso de Observación Participante realizado por la Unidad de Niñez

“ Cuando esté con mi mamá le voy a decir que me traiga otra vez ”

“ Los profes me enseñan muchas cosas ”

“ Estoy aprendiendo a comer verduras ”



Internado

Protección y atención especializada a niños, niñas y adolescentes desde los 7 a los 18 años. Aquí reciben acciones de cuidado con las que se materializa el afecto como nuestro valor fundamental:

- ➡ Acompañamiento 7 días a la semana, 24 horas al día
- ➡ Equipo interdisciplinario que trabaja por su bienestar y formación
- ➡ Garantía de sus derechos a través de:

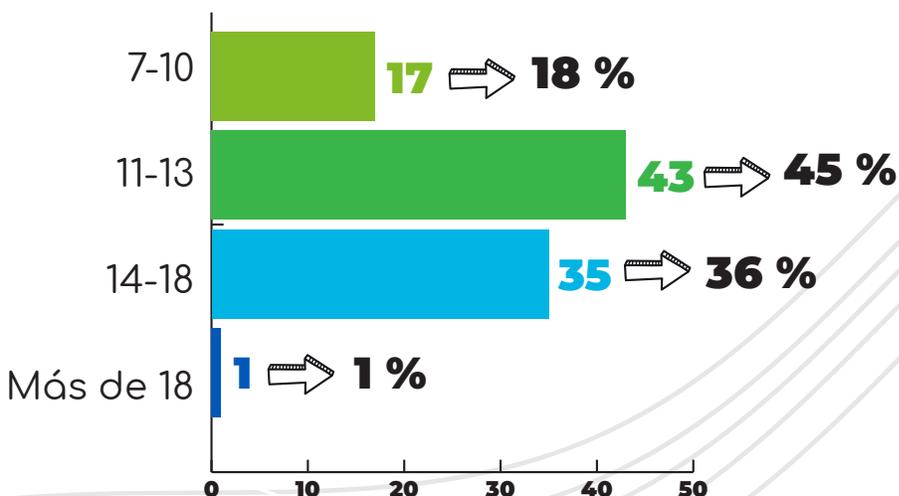
- Educación
- Nutrición
- Salud
- Psicología
- Trabajo social



96

Niños, niñas y adolescentes

Edades

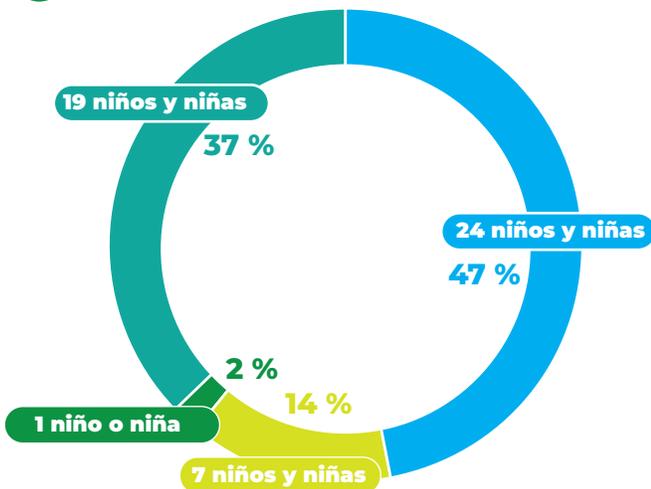


Aliado:



Motivos de ingreso:

- Negligencia
- Abuso/presunción de abuso
- Inmigrantes en situación de vulneración de derechos
- Amenaza
- Abandono



Motivos de egreso:

- Evasión
- Reintegro familiar
- Traslado
- Fin de la medida





Los niños y niñas
proviene principalmente
de diferentes subregiones
de Antioquia



Atención incluyente

-  **7** niños, niñas y adolescentes venezolanos
-  **1** indígena
-  **14** niños, niñas y adolescentes con alertas en el desarrollo

Permanencia

-  1 a 6 meses: **9**
-  7 a 12 meses: **36**
-  13 a 18 meses: **36**
-  Alta permanencia: **15**

Trabajamos de la mano de:

- INDER
- Escuela Empresarial de Educación
- Clínica CES
- Universidad Pontificia Bolivariana
- Universidad de Antioquia
- Fundación Jugemos en el Bosque



Del 2021 resaltamos que:

- ⇒ Tuvimos con **0** casos de Covid-19 en el internado
- ⇒ **100 %** de los niños, niñas y adolescentes fueron vacunados
- ⇒ Se diversificaron las actividades culturales, recreativas y deportivas, gracias a las redes de apoyos y voluntarios
- ⇒ **8** niños y niñas participaron en investigación realizada por la Universidad de Antioquia, para la evaluación de la implementación de las medidas de salud pública no farmacológicas en los centros cerrados de protección.



¿Cómo viven el proceso los niños, niñas y adolescentes en el Internado?

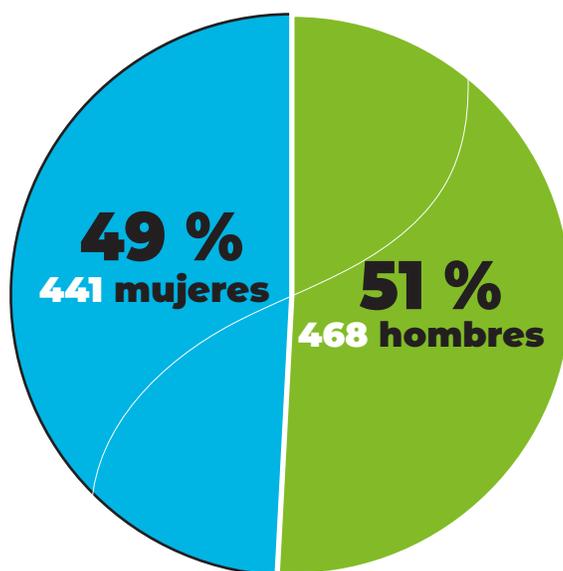
“ Me gustan las actividades deportivas, los reforzamientos académicos, la comida, en especial los frijoles y el trato de los formadores ”

“ Me gustan las cosas divertidas, cuando salimos a la calle, a los paseos, jugar en el parque. Hacer cosas que no son malas ”



Hogar Sustituto

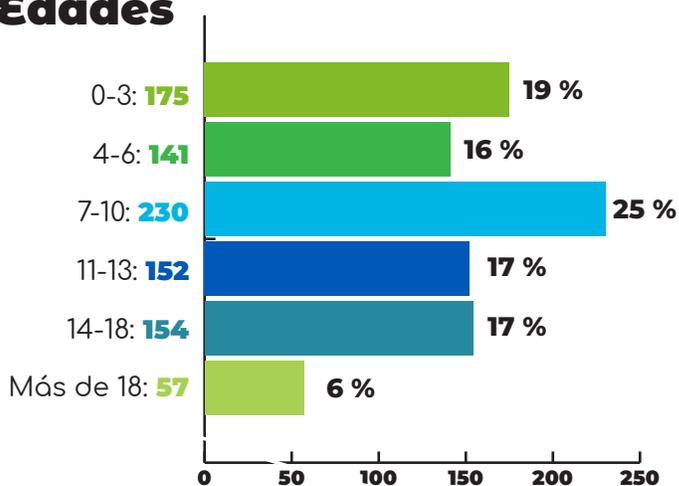
Los niños, niñas y adolescentes que no pueden permanecer con sus familias porque sus derechos se ven amenazados, encuentran una oportunidad de permanecer en un entorno familiar seguro y amoroso, donde les cuidan y acompañan. Junto a estas familias, que abren las puertas de sus hogares de forma desinteresada y responsable, restablecemos los derechos de los niños, niñas y adolescentes y acompañamos a sus familias biológicas para fortalecerlas como entornos protectores.



909

Niños, niñas y adolescentes

Edades

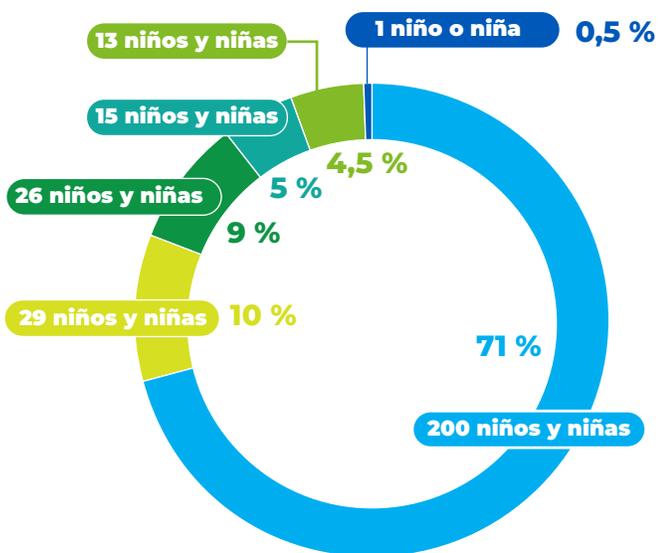
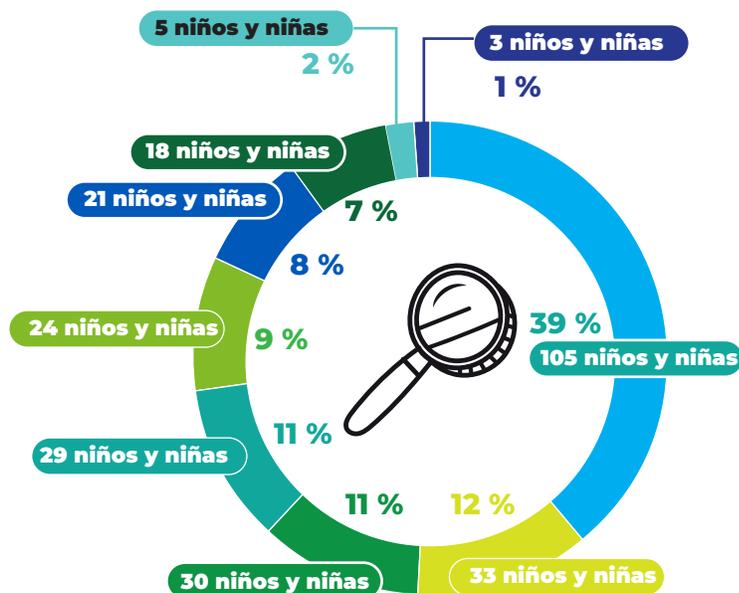


Aliado:



Motivos de ingreso:

-  Negligencia
-  Abuso o presunción de abuso
-  Otro
-  Maltrato
-  Incapacidad o discapacidad de los padres, representantes o cuidadores
-  Explotación económica o mendicidad
-  Abandono
-  Cambio de medida
-  Situación económica



Motivos de egreso:

Tuvimos **54 reintegros** familiares más con respecto a 2020.

-  Reintegro familiar
-  Evasión
-  Adopción
-  Instituciones de protección
-  Fin de la medida
-  Apoyo por emergencia

 Los niños y niñas provienen principalmente de diferentes subregiones de Antioquia



Atención incluyente

-  **23** niños, niñas y adolescentes venezolanos
-  **25** niños, niñas y adolescentes indígenas
-  **128** niños, niñas y adolescentes con alertas en el desarrollo

Permanencia

-  1 a 6 meses: **222**
-  7 a 12 meses: **124**
-  13 a 18 meses: **60**
-  Alta permanencia: **503**

Trabajamos de la mano de:

- Alcaldía de Medellín, Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos y Secretaría de Educación
- IPS CES
- Clínica Noel
- Instituto Neurológico
- Prodefarma
- Depósito de Drogas Mónaco



Del 2021 resaltamos que:

- ⇒ Se vincularon **24** nuevas Familias Sustitutas
- ⇒ Nos articulamos con el municipio de Envigado para difusión de la medida
- ⇒ Nos articulamos con la Alcaldía de Medellín en las comunas 5 y 6, a través de Buen Comienzo y Secretaría de la Mujer para difusión de la medida



¿Cómo viven el proceso las madres sustitutas?



“Soy mamá sustituta hace 14 años, y tiene cosas buenas y otras no tanto. El programa me gusta porque puedo hacer mucho por niños que no tienen lo que uno tuvo en su infancia. Es una labor muy bonita y espero que más personas apreciaran todo lo que hacemos y todo lo que valen los niños que cuidamos”

Diana Gutiérrez
Madre sustituta



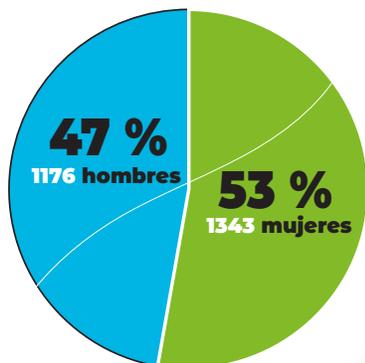
Construyendo Futuro

Orientación a los adolescentes y jóvenes de Antioquia en sus proyectos y planes de vida, aportando al logro de sus sueños y metas.

2519 adolescentes y jóvenes



Construyendo Futuro



Líneas de trabajo:

- ➡ Orientación vocacional
- ➡ Proyecto de vida
- ➡ Competencias socioemocionales

En Protección:

Medellín: 103

En Municipios: 2416



Urabá
Vigía del Fuerte 162
Emberá Atrato 92
San Juan de Urabá 81
Carepa 83

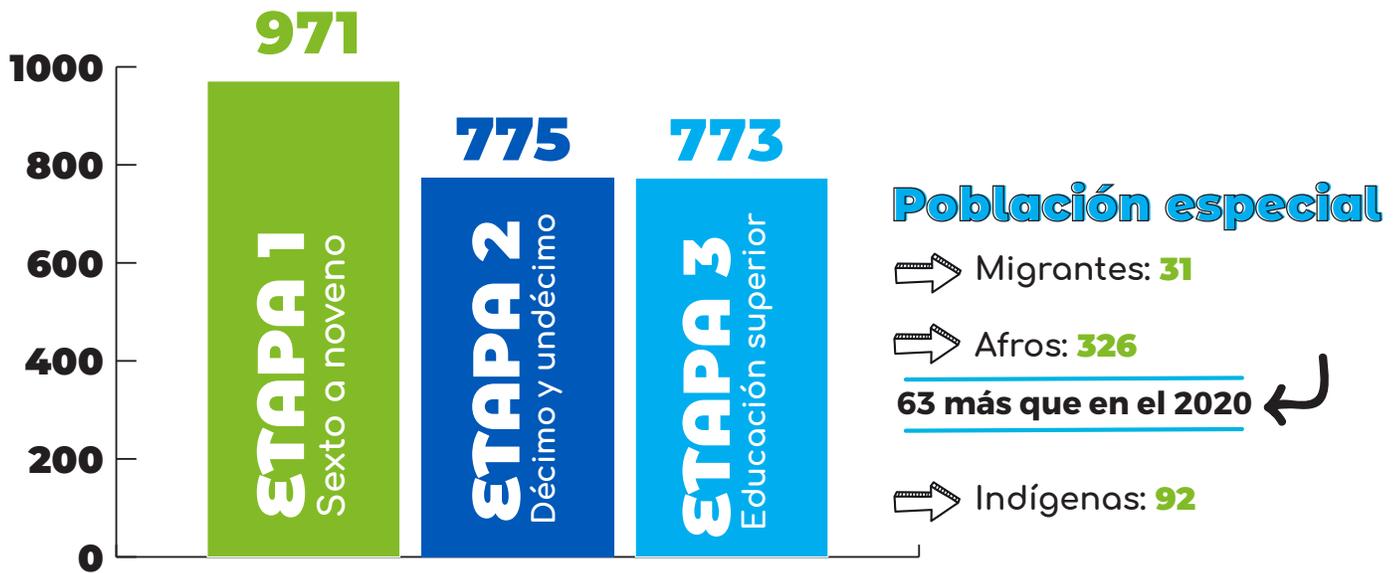
Titiribí 193	Támesis 240
Jericó 39	Tarso 116
Bolombolo 120	Andes 155
	Jardín 107

Rionegro 122
Carmen de Viboral 484
Granada 225
San Vicente Ferrer 99
San Luis 98

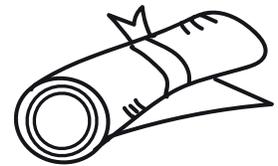


Financiado por:





Becas Fraternidad Medellín



➔ 14 técnicas

Principal área: medicina y ciencias de la salud (10 de 14 estudiantes)

Principal Institución: Hospital Pablo Tobón Uribe

➔ 33 tecnologías

Principal área: ciencias administrativas y contables (13 de 33 estudiantes)

Principal institución: Sena

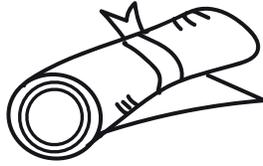
➔ 168 profesionales ➔ 71 más que en 2020

Principal área: ingeniería y computación (37 de 168)

Principal institución: Tecnológico de Antioquia

Otras becas

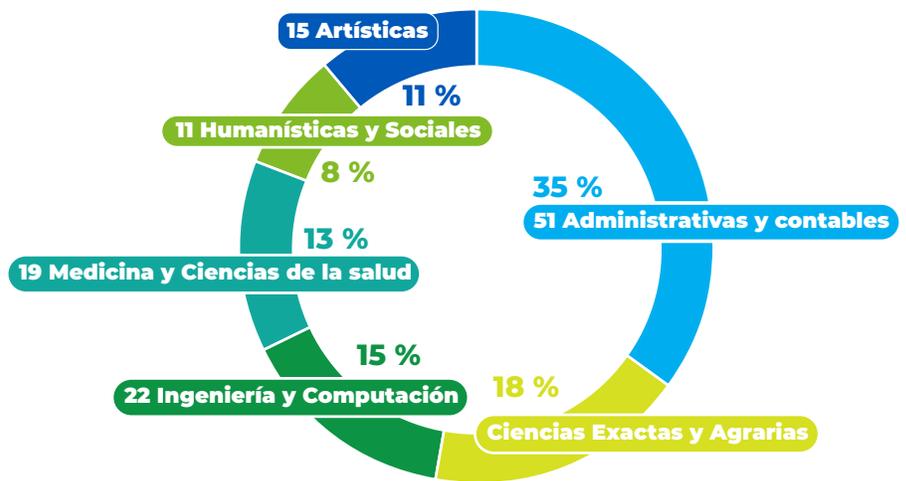
- ⇒ 6 técnicas
- ⇒ 10 tecnologías
- ⇒ 52 profesionales



Recursos propios

- ⇒ 207 técnicas
- ⇒ 135 tecnologías
- ⇒ 161 profesionales

144 jóvenes graduados



¿Qué estudian los 45 jóvenes de Protección?

La tendencia sigue siendo que se inclinen por las Ciencias Humanas y Sociales.

- ⇒ Humanísticas y Sociales: 14
- ⇒ Administrativas y contables: 12
- ⇒ Artísticas: 7
- ⇒ Ingeniería y computación: 5
- ⇒ Medicina y Ciencias de la Salud: 3
- ⇒ Egresados de la medida: 3
- ⇒ En diplomado: 1

Trabajamos de la mano de:

- Fraternidad Medellín
- Instituciones educativas
- Alcaldías municipales



Del 2021 resaltamos que:

- ⇒ Se construyó el Kit de estrategias pedagógicas para docentes: ISBN 978-958-53529-2-6
- ⇒ Se redujo el índice de embarazo adolescente en un **98 %** (del 7 % en 2017 al 0,3 % en 2021)
- ⇒ Se dio un incremento del **24 %** de jóvenes en educación superior. Índice de deserción del **3,5%**



¿Cómo viven el proceso **adolescentes y jóvenes de Construyendo Futuro?**

“ Ser parte del proyecto Construyendo Futuro me facilitó el reconocimiento de mí misma, de mis capacidades, actitudes e intereses. Siento que este proyecto me ayudó a desarrollar actitudes y habilidades para confiar más en mí, ser persistente y establecer metas para cumplirlas de la mejor manera ”



Manuela Jiménez

Egresada de la I.E.R. Santa María del Carmen de Viboral.

Estudiante de Enfermería en la Universidad Católica de Oriente.



Mesa de
entrevista
#6.

Buena presentación
NO

Nueva
LINEA MISIONAL



Familias Hoy

Fortalecimiento de las capacidades familiares y construcción de entornos protectores y autogestores. Para lograrlo, contamos con dos modalidades: Mi Familia y Echando Bolas.

2350

familias acompañadas

3081 niños, niñas
y adolescentes

Modalidades:

Mi Familia
Echando Bolas



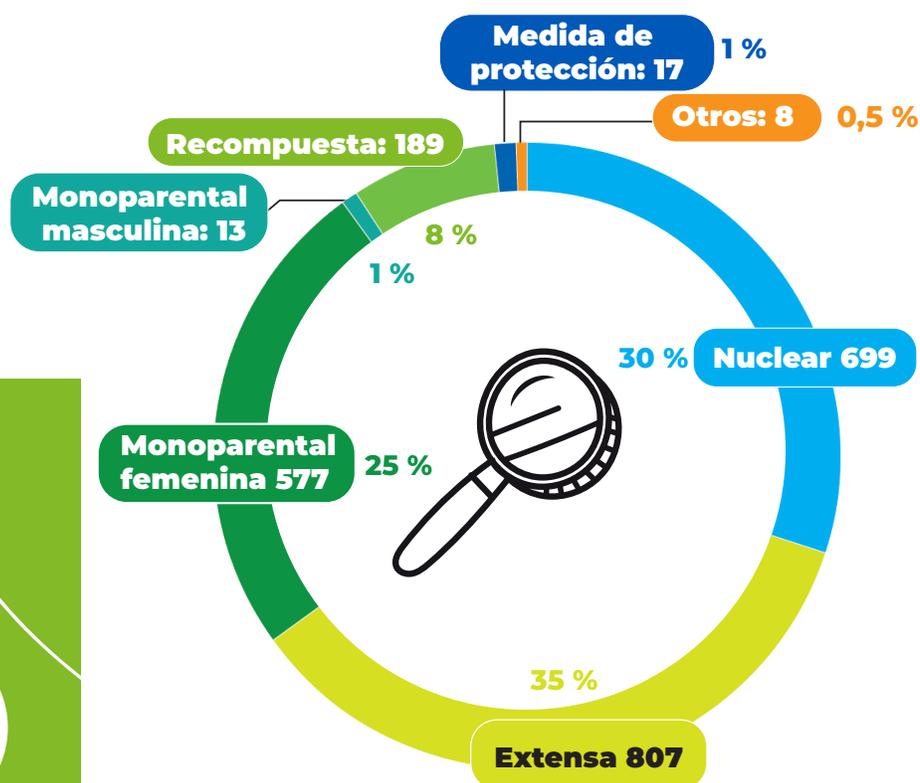
mi Familia

Acompañamiento a 2310 familias para promover su desarrollo integral y fortalecer sus capacidades como corresponsables en la protección integral de los niños, niñas y adolescentes y prevenir la violencia, abusos o negligencia en los hogares.

➔ **Familias acompañadas: 2310**

➔ **Total personas acompañadas: 9526** integrantes de las familias de los que **3023** son niños y niñas (0-12 años)

Tipología Familiar



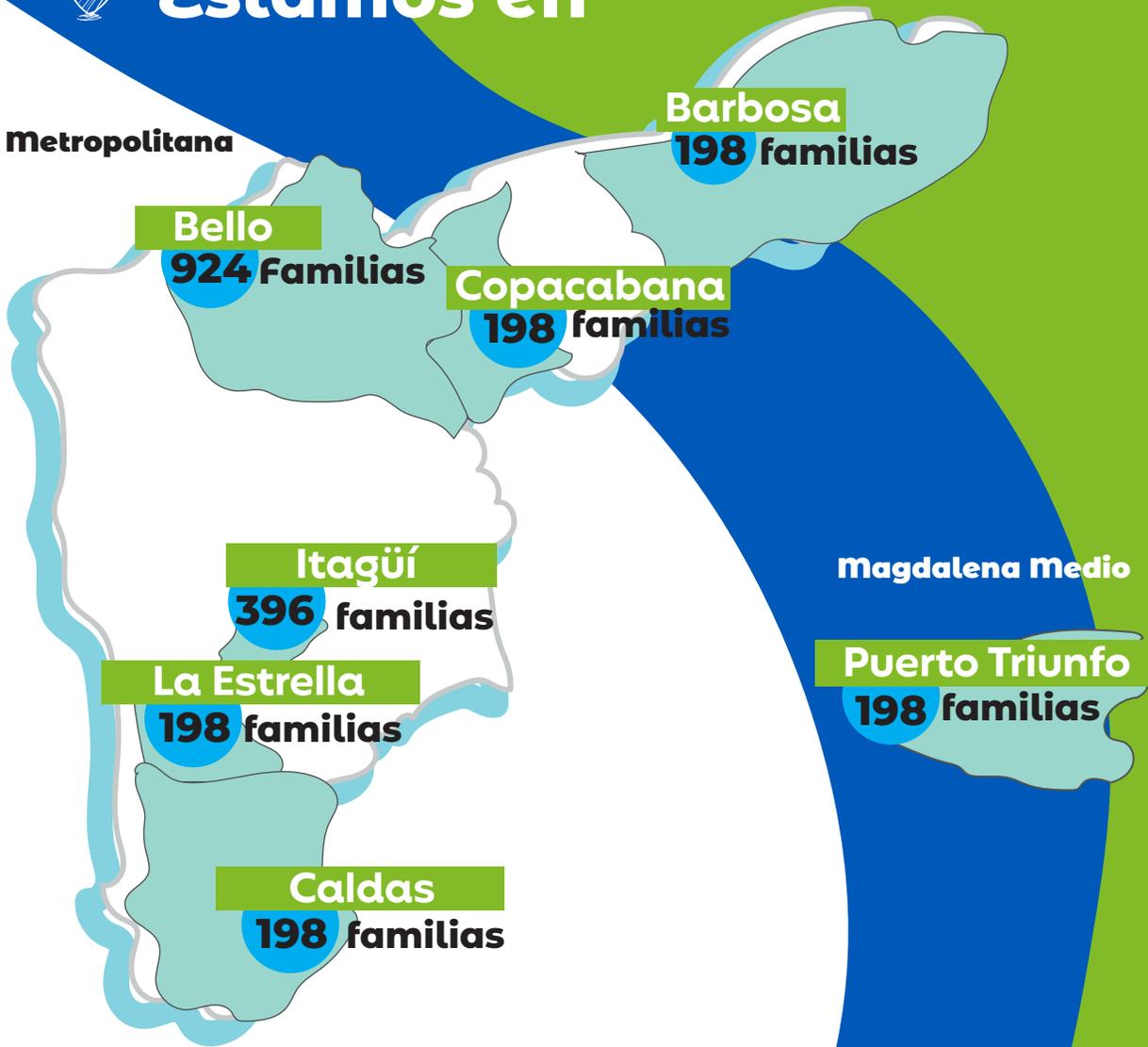
Aliado:



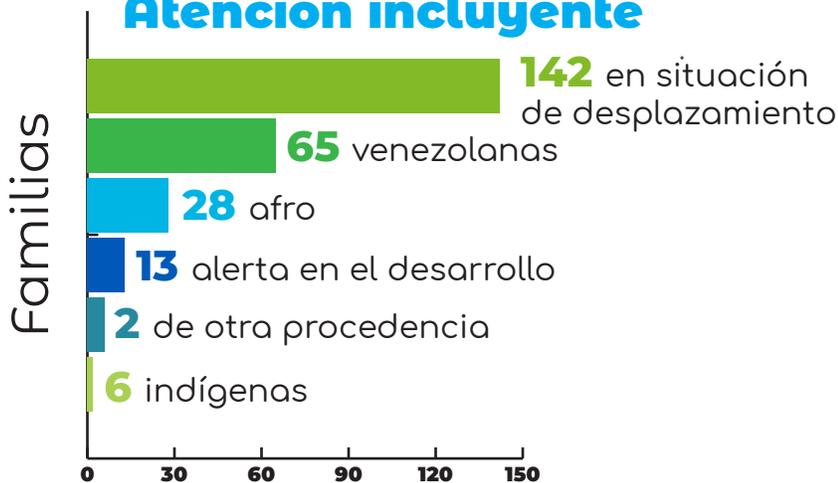


Estamos en

Área Metropolitana



Atención incluyente



Trabajamos de la mano de:

- Alcaldías de los 7 municipios
- Sisbén
- Comisarías de familia
- Oficina de víctimas
- Comfama
- Comfenalco
- Sena
- Sapiencia

Del 2021 resaltamos que:

➔ Más de **276** entidades se articularan con nosotros en pro de las familias en los municipios



¿Cómo viven el proceso en Mi Familia?



“ Qué rico poder hacer parte del Programa Mi Familia, a mí me gusta mucho todo lo que nos enseñan los profesionales, eso nos ayuda mucho y más hoy en día como es de difícil la crianza de estos muchachos ”

Claribel Orozco
Familia Puerto Triunfo



Echando Bolas

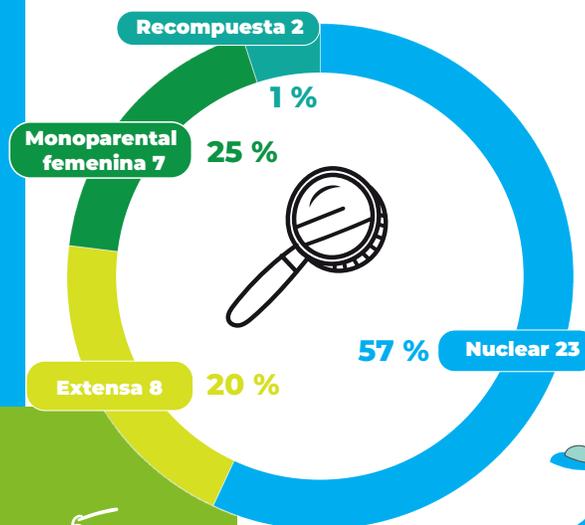
Acompañamiento psicosocial a familias migrantes venezolanas para promover el desarrollo y la protección integral de sus miembros, conectando, además, oportunidades de generación de ingresos que favorezcan la autonomía económica.

Las herramientas van desde la caracterización familiar, visitas domiciliarias, encuentros familiares, zonas de escucha y la construcción del lienzo de familias.

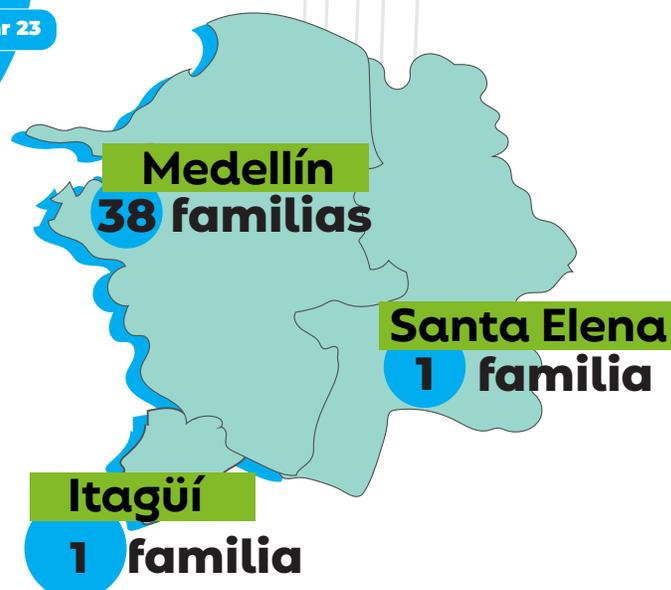
➔ **Familias acompañadas: 40**

➔ Total personas atendidas: **127** integrantes de las familias de los que **58** son niños y niñas (0-12 años)

Tipología Familiar



Estamos en



Aliado:
Empresa privada

Trabajamos de la mano de:

- IRC: International Rescue Committee
- Profamilia
- Metrosalud
- Óptica Suvisión
- Odontología María Elizabet Herrera
- Fundamentos Alimentos SAS
- Cruz Roja
- Famicove
- Alianza de Comunicadores Venezolanos
- Humanity
- Casa Teatro



Del 2021 resaltamos que:

- ⇒ Articulaciones para la atención en salud sexual reproductiva, odontología y medicina general.
- ⇒ Acompañamiento, orientación y remisión a puntos de atención jurídica para trámites de documentación y registros.

¿Cómo viven el proceso en Echando Bolas?



“Gracias al equipo de Echando Bolas por su acompañamiento, compromiso, capacitación y gestión para las familias en cuanto a los trámites y propósitos que tenemos con nuestro emprendimiento. En nombre de mi familia y el mío, nos sentimos muy contentos y agradecidos por tan loable labor de su parte hacia las familias venezolanas.”

María Gabriela

Familia de Echando Bolas





PÓLIZA DE ACCIDENTES ESCOLARES PERSONALES POSITIVA

NOMBRE VISANTE DE LA PÓLIZA ACCIDENTES ESCOLARES

TAREA:
Para mañana traer cartas para los amigos y traer el jug. en favorito de mi mamá para compartir con los amigos de la amistad.

Áreas de apoyo



Talento Humano



Área de apoyo, en la que buscamos potenciar, en todas las dimensiones, el talento humano al interior de la organización, cumpliendo funciones vitales para su desarrollo y crecimiento.

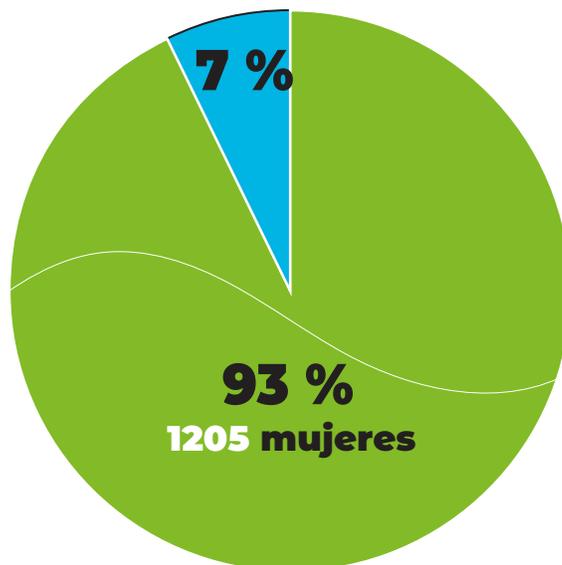
1294 colaboradores

↳ **Crecimiento del 183,8%**

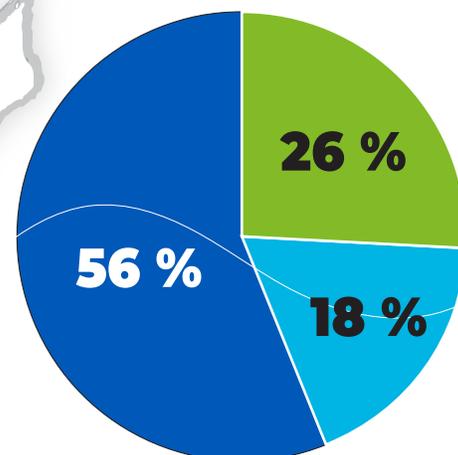
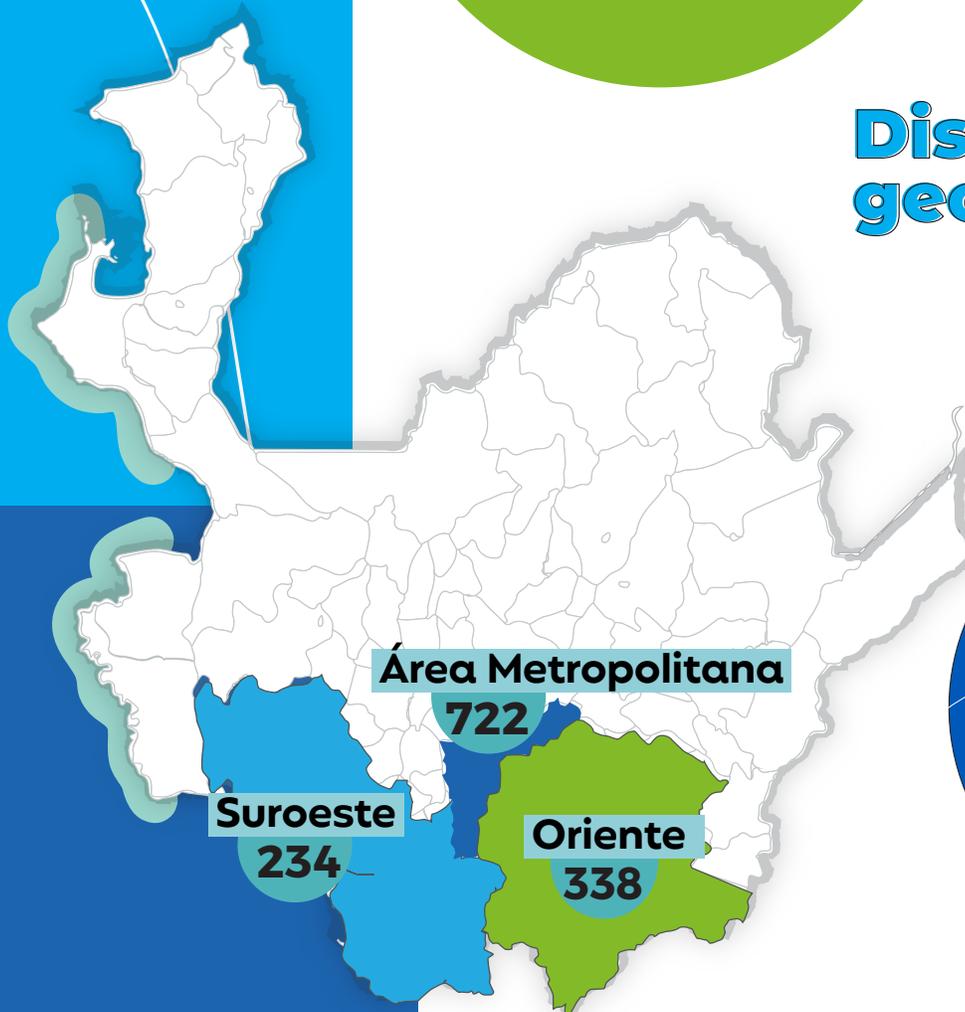


Talento Humano

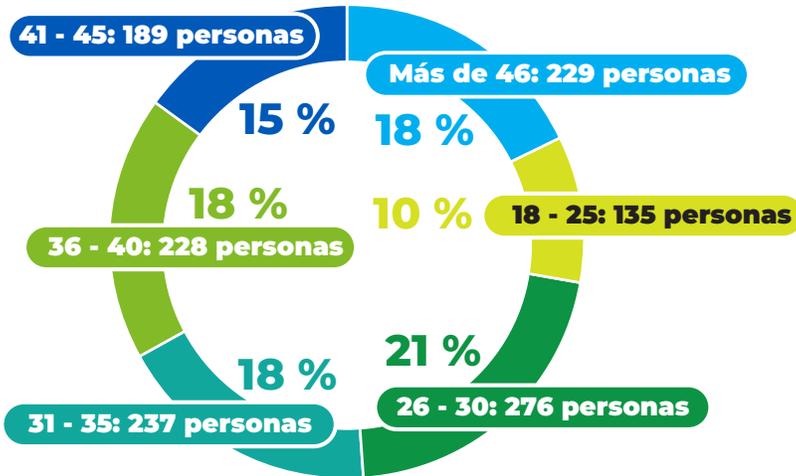
89 hombres



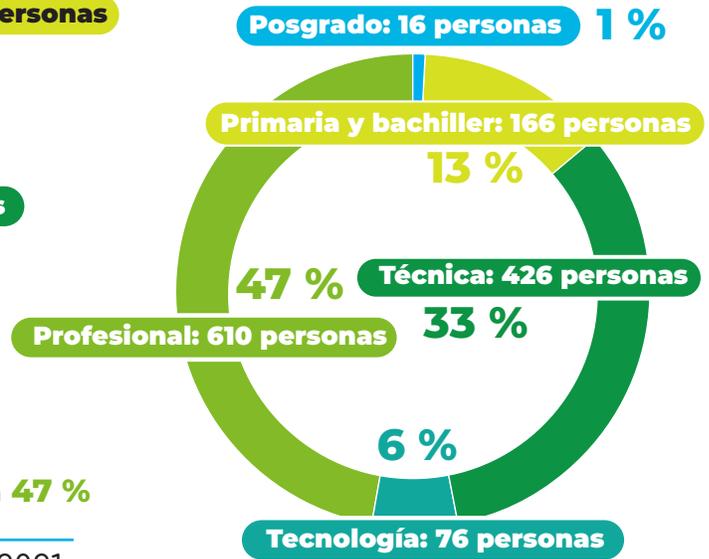
Distribución geográfica



Edades



Educación



- **115** prestadores de servicios
- Los profesionales subieron de **29 %** a **47 %**
- **43** practicantes → **33** más que en 2021



Capacitaciones

- ➔ Bienestar que trasciende: capacitación de orientación vocacional y proyecto de vida con la intención de fortalecer a las familias de nuestros colaboradores.
- ➔ Sensibilizaciones del Sistema Gestión de Calidad.
- ➔ Jornadas de capacitación en procesos de TH a coordinadores y auxiliares administrativos

Del 2021 resaltamos que:



- ➔ Se implementó con éxito la primera parte de los procesos de TH en el sistema de información GOSEM (procesos de nómina, seguridad social y nómina electrónica)
- ➔ Sostuvimos la calificación de la ARL frente al manejo del sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo en un **90 %**
- ➔ **100 %** de colaboradores vacunados contra Covid 19

Trabajamos de la mano de:



¿Cómo viven el proceso nuestros colaboradores?

- Sura
- Colmédicos
- GOSEM
- ARUS
- ADECCO
- Asisge
- Cotrafa
- Comfama
- Coomeva
- Porvenir
- Fedong
- Funeraria Los Olivos
- Colfondos
- Protección
- Savia Salud
- Salud Total
- Sanitas
- Nueva EPS



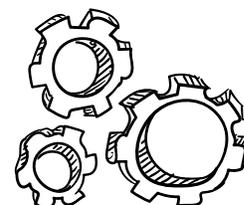
“PAN para mi representa crecimiento y seguridad laboral. Le tengo mucho afecto a la corporación, en estos cinco años he crecido tanto en lo laboral como en lo personal y me encanta que trabajemos por la niñez y la adolescencia”

Jhoana Ochoa

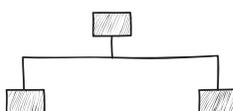
Auxiliar de Talento Humano

Administración

Desde sus diferentes áreas, la Dirección Administrativa apoya la operación de las líneas misionales facilitando los procesos, gestionando los recursos y necesidades y garantizando las herramientas y espacios que requieren los contratos y los colaboradores.



Áreas:



Logística
Mantenimiento e infraestructura
Sistemas

Compras
Gestión documental
Mantenimiento e infraestructura

Se invirtieron recursos para mejorar las siguientes sedes y garantizar que los niños y niñas cuenten, ahora y en el futuro, con las mejores condiciones durante su atención.

- ⇒ Internado
- ⇒ Centro Infantil Beatriz Restrepo Gallego
- ⇒ Hogar Infantil Balancines
- ⇒ Hogar Infantil El Raizal
- ⇒ Centro de Desarrollo Infantil Amor y Vida
- ⇒ Centro de Desarrollo Chachafruto
- ⇒ Centro de Desarrollo Josefina Muñoz



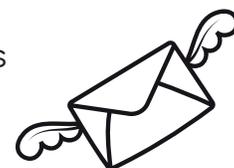
Se creó la bodega de entrega de paquetes en el municipio de Urao, con la que se ahorraron recursos y tiempos de entrega.

Se dio inicio al piloto del software de compras en aplicación Office 365

Comunicaciones



Apoyamos a cada equipo y fortalecemos las relaciones dentro y fuera de PAN, a la vez que gestionamos los medios y canales para el reconocimiento de nuestra corporación ante la comunidad y aliados.



En 2021 refrescamos la forma en que aliados, benefactores, entidades pares y beneficiarios nos ven, a través de:

- ➡ Formulación e implementación del plan estratégico de comunicaciones
- ➡ Cambio de imagen corporativa
- ➡ Renovación página web
- ➡ Portafolio de bonos solidarios Sentimos Contigo
- ➡ Junto a GRATU, produjimos los cuadernos 'Tengo el poder de transformar vidas a través del afecto'. Las ganancias van dirigidas al Internado
- ➡ Alianza con Centro Comercial Sandiego para hacer envivos dirigidos a familias

Encontramos nuevas formas de darnos a conocer a nivel internacional

- ✦ Ingreso a Global Giving, la plataforma de *crowdfunding* más grande a nivel global. Actualmente contamos con dos proyectos: Reconstrucción Internado y Echando Bolas.
- ✦ Articulación con Intern Group y AIESEC: entidades que hacen un puente entre nuestra corporación y pasantes (voluntarios) internacionales.
 - **Johana Yarin**, de **Perú** apoyó en **Comunicaciones**: AIESEC
 - **Melanie Gómez**, de **México** apoyó en **Internado** - AIESEC
 - **Julissa González**, de **Costa Rico** apoyó en **Hogar de Paso** - AIESEC
 - **Daisy Olyett**, de **Reino Unido** apoyó en **Comunicaciones** - Intern Group
 - **Betty Quintero y Kitzya Quintero**, de **México** apoyó en **Internado** - AIESEC



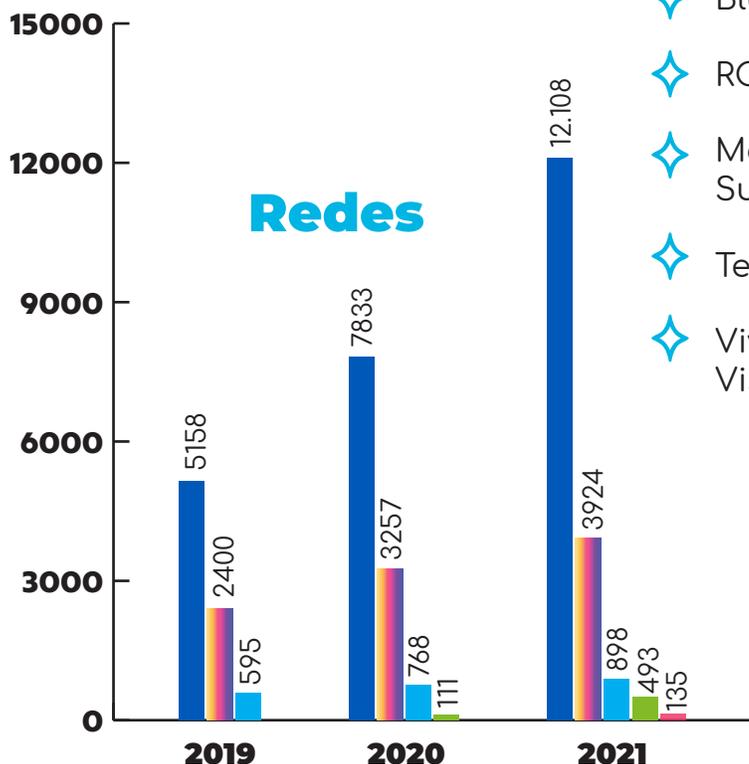
El conocimiento, experiencia y creatividad de los equipos quedaron plasmados en herramientas para docentes, familias y aliados

- Kit de estrategias pedagógicas (Construyendo Futuro) ISBN: 978-958-53529-2-6.
- Arrurrú mi nené (Prevención) ISBN: 978-958-53529-1-9
- Aprendizaje en casa (Prevención) ISBN: 978-958-53529-0-2
- Taller de los sueños (Proyectos especiales/Protección)
- Campaña Comunidades Seguras (contrapartida Prevención)



5 apariciones en medios

- ◆ Blu Radio: Global Giving
- ◆ RCN Radio: Global Giving
- ◆ Medio comunitario Andes: Hogar Sustituto
- ◆ Teleantioquia: presentación PAN
- ◆ Vivir en El Poblado: Integración con La Visitación



- Facebook
- Instagram
- Twitter
- LinkedIn
- TikTok

PANas de la niñez: estrategia de voluntariado



321 participaciones



84 Actividades



258 Voluntarios
y voluntarias

Algunas organizaciones vinculadas:

 **25** procesos de PANas
con niños, niñas y adolescentes



Rotaract 
Club de Nuevo Medellín



De los PANas resaltamos que:



- ➔ **37** actividades incluyeron la donación de refrigerios y materiales
- ➔ Fundación Atman Yogaa donó **30** libros “Jardinería Kármica” para el Internado
- ➔ Dinamicasa - Prefabricas S.A.S. donó **15** de galones de pintura
- ➔ Se donaron **702** regalos de Navidad para Hogares Infantiles, Hogares Sustitutos, Hogar de Paso e Internado
- ➔ Luis R Silva donó **100** regalos de Navidad



Áreas de crecimiento



Proyectos Especiales

Área de crecimiento, en la que buscamos nuevas oportunidades a nivel público para fortalecer nuestros procesos y desarrollar pilotos que, más adelante, nos permitirán crear nuevas formas de atención.

Nos presentamos a:

-  Premio Nacional Alejandro Ángel Escobar, Categoría SOLIDARIDAD 2021. **(Finalistas)**
-  Yo Decido Cuándo, “Resignificando mi vida para mí y para ti” para la prevención del embarazo adolescente y subsecuente, Alcaldía de Medellín

Principales logros

- ✦ Ejecución y fortalecimiento del proyecto “Echando Bolas”. Ahora hace parte de la línea Familias Hoy
- ✦ Ejecución del proyecto: Transformación digital con enfoque humano, en alianza con la Fundación Sofía Pérez de Soto
- ✦ Adjudicación del Proyecto Mi Familia del ICBF
- ✦ Ejecución del proyecto Taller de los sueños, Proyecto Visionarios de la Fundación Bolívar Davivienda
- ✦ Recertificación en el Banco Nacional de Oferentes de Primera Infancia
- ✦ Habilitación en el Banco de Oferentes Generaciones Explora, del ICBF
- ✦ Reto AFLORA: Mentoría especializada para el fortalecimiento de la gestión comercial de la Corporación PAN, Fundación Bolívar Davivienda



Mercadeo

Área de crecimiento, en la que buscamos gestionar recursos privados, en dinero y especie, para fortalecer nuestros procesos y alianzas.



Se gestionaron aportes para los proyectos y campañas de la organización:

47 % en ingresos económicos y **53 %** de apoyos en especie.



Global Giving

Plataforma de *crowdfunding* más grande a nivel global.



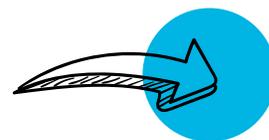
Contamos con dos proyectos:
Casa Sueños del Internado y Echando Bolas.

GlobalGiving



Charla Humanos

Encuentro virtual con experto en marketing digital, en donde se habló sobre el mejoramiento y crecimiento de la presencia digital de las empresas. En el evento participaron organizaciones educativas y personas naturales. Las ganancias se destinaron a nuestros programas.



Benefactor

Donación

Destinación

Imusa	Artículos de cocina	Centros Infantiles
Tronex	Artículos escolares	Centros Infantiles
Fundación Corona	280 mt2 Porcelanato	Casa Sueños
Condusur	40 unidades de jabón antibacterial	Operación
Es por ti	Asador Barril	Cantarilla
La Riviera	Ancheta de maquillaje	Cantarilla
L'Occitane	Estuche	Cantarilla
TEKPRO	150 cobijas	Hogar Sustituto
Divergente	Mural	Internado
Personas naturales	250 regalos	Hogar Sustituto

Del 2021 resaltamos que:



- ⇒ Formulación de indicadores y estrategias para el área de mercadeo
- ⇒ Relacionamiento con organizaciones internacionales para desarrollar proyectos en conjunto

Investigación

Buscamos mantenernos actualizados y presentes en la gestión del conocimiento. Nuestros proyectos nos retan y nos enseñan, lo que nos permite seguir posicionándonos como referente en temas de infancia y adolescencia.



Investigaciones

-  Iniciamos el proceso de revisión de la Política Institucional orientada a familias PAN. Con el apoyo de la facultad de Psicología de la Universidad Católica Luis Amigó, desde el Programa de Desarrollo Familiar, una estudiante en práctica investigativa avanzó en el primer proceso intertextual. El experto docente acompañante continuará el proceso con el área durante 2022.
-  Participación en la educación Inicial en Colombia, un estudio de caso de la experiencia de incorporación y apropiación de significados que se orienta a la modificación de relaciones en la crianza en una unidad de servicio en Medellín, Colombia. Universidad de Antioquia.
-  Participamos del proyecto de investigación con el investigador Jaider Camilo Otálvaro, sociólogo y candidato a doctorado en Salud Pública UdeA. Tema: atención integral a la primera infancia en Colombia en el marco de la Política Pública.

Formación continua:

Se realizaron **4** cursos ajustados a las necesidades y realidades de nuevos contextos. Esto se ha logrado formalizar con aliados académicos.

Participantes: **400** colaboradoras PAN de Medellín, Rionegro y municipios del Suroeste.

30 maestros en formación de la Escuela Normal Superior de Jericó.



Nuestros principales aliados académicos:

- ✦ Universidad de Antioquia, facultad de Salud Pública y Odontología.
- ✦ Escuela Normal Superior de Jericó
- ✦ Corporación Unidos por Antioquia
- ✦ Universidad Católica Luis Amigó





LACOSTE

Informe

de Gestión

2021

Transformamos vidas a través del afecto



@corporacionpan



Teléfono: 604 590 44 65
Dirección: Calle 49 # 16AA - 99
Email: pan@corporacionpan.org

www.corporacionpan.org